FUTBOLS LATVIJAS SIRDĪ

LATVIJAS FUTBOLA ATTĪSTĪBAS STRATĒĢIJA
2017 - 2024

SATURS

Ievads	3
Vīzija	5
Misija	7
Mūsu vēsture	8
Mūsu šodiena	20
Mūsu rīcība	24
Mūsu mērķi	25
Nacionālo izlašu attīstība	27
Spēlētāju attīstība	31
Futbola klubu attīstība	35
Nacionālo sacensību attīstība	39
Infrastruktūras attīstība	43
Organizācijas attīstība	47
Latvijas futbols 2024. gadā	50

IEVADS

Apzināti vai neapzināti, bet cilvēks vienmēr ir tiecies rast skaidru mērķi un iedvesmu šī mērķa sasniegšanai. Bieži vien pats mērķis kalpo par iedvesmas avotu, citkārt ir jārada apstākļi, kas motivē sasniegt mērķi. Arī cilvēki futbolā nav izņēmums. Ikviens no mums meklē gan personīgos mērķus, gan mērķus, kuru sasniegšana sniegs patiesu ieguldījumu mūsu sabiedrībā. Un futbols noteikti ir vide, kurā var smelties iedvesmu mērķu sasniegšanai.

Šī attīstības stratēģija ir radīta ar nolūku sniegt skaidrus mērķus Latvijas futbola turpmākai attīstībai, kā arī iedvesmu ikvienam no mums šo mērķu sasniegšanā. Pasaules sports, gluži tāpat kā jebkura cita tautsaimniecības nozare, jau ilgu laiku zina skaidras stratēģijas vērtību un to, kādus rezultātus tās sasniegšana sniedz. Latvijas futbols nav izņēmums, arī mums ir būtiski apzināties savus mērķus, savas prioritātes un iespējas, lai kļūtu par vietu pasaules kartē, kas apliecina, ka futbols ir sporta karalis.

Šodien Latvijas futbolā aktīvi ir iestāstīti vairāk nekā 30 000 cilvēku. Tas liecina par to, ka futbols cilvēkiem sniedz ko tādu, kā dēļ ir vērts būt tam piederīgam. Latvijas Futbola federācijas uzdevums ir sargāt šo sporta veidu, attīstīt to un pastāstīt par tā pozitīvo spēku ikvienam, kurš ir gatavs to sadzirdēt. Tikpat svarīgi ir radīt vidi, kas iedvesmo cilvēkus iesaistīties un tiekties uz arvien jauniem sasniegumiem. Galu galā mēs ticam, ka futbola īstā vieta ir Latvijas sirdī.

Lai šis kalpo par jūsu iedvesmas un skaidru mērķu avotu!

Jānis Mežeckis
LFF ģenerālsekretārs

Edgars Pukinsks
LFF izpilddirektors

Dainis Kazakevičs
LFF sporta direktors

FUTBOLS LATVIJAS SIRDĪ

VĪZIJA

Bērni pulcējas pagalmos un parkos, lai spēlētu futbolu, mīnusus, kvadrātus, noskaidro labāko bumbas žonglēšanā. Pilsētās un ciemos notiek neskaitāmi "pasaules čempionāti", seniori apliecina savu dzīvesprieku, spēlējot ar līdzgaitniekiem, bet jauno futbolistu vecāki ar aizturētu elpu seko ikvienam atvases solim laukumā, ikvienam bumbas spērienam. Daudzviet futbols pāraug profesionālā līmenī, kļūstot par ikdienas nodarbi, ar ko rūpēties par ģimenes pavardu. Kad spēlē Latvijas valstsvienība, visi šie ļaudis pieplok televizoru ekrāniem vai ar krāsotiem sarkanbaltsarkaniem vaigiem atbalsta mūsu zemes labākos kājbumbas meistarus stadionā. Un soli pa solītim futbols kļūst par mīlētāko sporta veidu Latvijā. Pat tūristi pēc viesošanās Latvijā draugiem stāsta ne tikai par plašajiem mežiem, zilajiem ezeriem un skaistajām sievietēm, bet arī par futbolu. Futbols Latvijas sirdī! Tas nozīmē, ka arī Latvijā mēs futbolu redzam kā kaut ko daudz vairāk nekā tikai spēli. Futbols veido izcilas personības, attīsta atbildību, disciplīnu un komandas garu. Vienam tas sniedz iespēju pieredzēt krāšņu dzīvi, citam - neaizmirstamas emocijas un gandarījumu. Futbola mīlestība nozīmē būt uzvarētājam!

ATTĪSTĪT, SARGĀT UN POPULARIZĒT FUTBOLU – IEDVESMOT CILVĒKUS FUTBOLĀ

MISIJA

Latvijas Futbola federācija realizē futbola attīstību Latvijā un darbojas kā mūsu futbola sabiedrības saliedētāja. Mūsu misija ir rūpēties par savas jomas izaugsmi, lai nodrošinātu iespēju arvien lielākam cilvēku skaitam būt piederīgam futbola saimei. Futbola pastāvēšanu un attīstību nedrīkst kavēt neviens no ikdienā sastopamajiem negatīvajiem apstākļiem, tāpēc misijā būtisku lomu atvēlam futbola vērtību aizsargāšanai. Mēs aizstāvam Latvijas futbola intereses ne tikai vietējā, bet arī starptautiskā līmenī, kā arī konkurencē ar citiem sporta veidiem un izklaides industrijām. Par futbolu ir jādzird, tas ir jāredz un tajā ir jāpiedalās, tomēr par visu būtiskākā vērtība Latvijas futbolā ir cilvēks. Neatkarīgi no lomas – spēlētājs, treneris, tiesnesis, līdzjutējs, bērna mamma vai tētis, - mēs vēlamies strādāt un darbu paveikt tā, lai Latvijas futbola ģimenes cilvēki būtu iedvesmoti atrasties futbolā un to attīstīt!

MŪSU VĒSTURE

Mūsu pienākums vēstures priekšā ir to papildināt

Par Latvijas futbola aizsākumu tiek uzskatīts 1907. gads, kad tika fiksētas pirmās būtiskās liecības par organizētu futbolu Latvijas teritorijā. Laikā līdz 1918. gadam veidojās pirmās komandas un klubi, kuru izveidei lielu artavu sniedza dažādās Latvijas rūpnīcās strādājošie angļi. Par Latvijas futbola tēvu toreiz tika nodēvēts Harolds Trevenens Hols. Līdz ar Latvijas valsts dibināšanu 1918. gadā sekoja strauja futbola dzīves attīstība, izveidojoties tādiem flagmaņiem kā Rīgas *ASK* un *Rīgas Futbola klubam*, iznākot pirmajiem futbola noteikumiem latviešu valodā, kā arī attīstoties Latvijas nacionālās izlases identitātei un patstāvībai. Ar lieliem Herberta Baumaņa nopelniem tika dibināta Latvijas Futbola savienība, ko 1923. gadā uzņēma FIFA saimē. Vēl pirms tam tieši futbolisti 1922. gadā kļuva par pirmajiem Latvijā, kas izveidoja Latvijas valstsvienību un aizvadīja starpvalstu spēli. Līdz 1940. gadam Latvijas izlase aizvadīja 99 spēles, bet valsts meistarsacīkšu virslīga pastāvēja jau kopš 1927. gada. PSRS sastāvā Latvijas futbola flagmanis sākotnēji bija Rīgas *Dinamo*, kura vietu pārņēma Rīgas *VEF*, vēlāk pārtopot par Rīgas *Daugavu*. 60. gados *Daugava* pulcēja lielāko līdzjutēju pulku Latvijas futbola vēsturē. Pēc valsts neatkarības atgūšanas Latvija par FIFA locekli atkal kļuva 1992. gadā, bet tā paša gada aprīlī Latvijas valstsvienība atkal spēlēja zem sarkanbaltsarkanā karoga. Latvijas futbola izaugsme līdz šim savu augstāko punktu sasniedza 2004. gadā, kad nacionālā izlase spēlēja Eiropas čempionāta finālturnīrā. Tolaik iemantotā popularitāte veicināja strauju futbola masveidību, kas pakāpeniski pārsakņojusies arī sistemātiskā dažādu futbola segmentu attīstībā. Latvijas futbols turpina skaitlisko un kvalitatīvo attīstību, vienlaikus atrodoties jauna uzrāviena un izrāviena meklējumos.

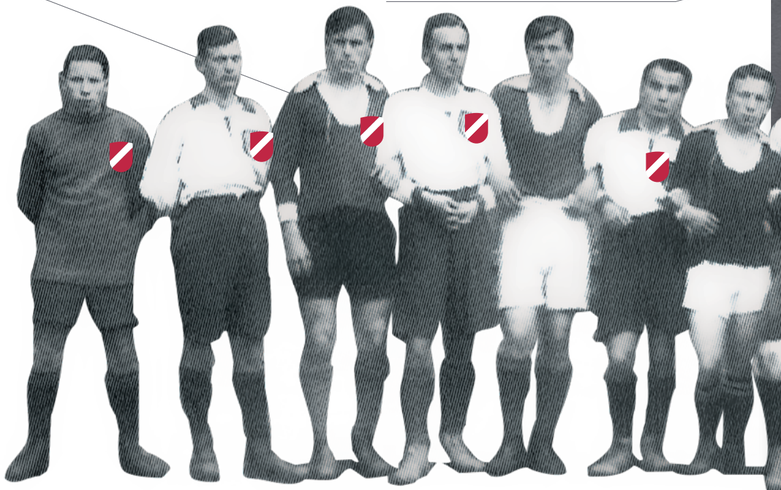
1907 - 1918

PIRMĀS LIECĪBAS par organizēto futbolu Latvijas teritorijā datējamas ar 1907. gadu un tas uzskatām par futbola aizsākumu Latvijā.

PIRMĀ FUTBOLA KOMANDA Latvijā, kurā vairākums spēlētāju bija latvieši – **Amatieris**

PIRMAIS FUTBOLA KLUBS Latvijas teritorijā- British Football club (BFC). Šo komandu veidoja galvenokārt angļi- dažādu rūpnīcu īpašnieki vai darbinieki.

BFC izveides iniciators bija anglis **Harolds Trevenens Holls** (1884-1943), kurš nereti tiek dēvēts par **"Latvijas futbola tēvu".**



1918 - 1940

LĪDZ AR VALSTS NODIBINĀŠANU attīstās arī sporta dzīve. 1920. gadā nodibinājās **Rīgas garnizona sporta klubs,** kas vēlāk pārtapa par **Rīgas ASK** (armijas sporta klubu)- šim klubam ir bijusi izcila loma Latvijas futbola vēsturē.

1921. GADA 19. JŪNIJĀ tika nodibināta Latvijas Futbola savienība- te īpaši nopelni bija **Herbertam Baumanim**

1921. GADA OKTOBRĪ tika izdoti pirmie **futbola noteikumi latviešu valodā.**

1922. GADĀ Latvijas futbola savienības organizētajās **Latvijas meistarsacīkstēs piedalījās 12 biedrības ar 22 komandām un 479 futbolistiem**

1923. GADA 20.-21. MAIJĀ FIFA kongresā Ženēvā Latvija tika uzņemta FIFA sastāvā

1923. GADĀ tiek dibināts **Rīgas Futbola klubs**

RFK galvenie mērķi bija:

- **Apvienot visus futbola spēlētājus vienkopus**
- **Radīt Latvijas futbola nacionālu vienību**
- **Panākt, lai nacionālā vienība būtu neatkarīga no citām sporta nozarēm**

Rīgas Futbola klubs jau pirmajā pastāvēšanas gadā izvirzījās par vienu no spēcīgākajām komandām Latvijā, kur spēlēja, galvenokārt, latvieši. RFK attīstība turpinājās līdz pat 1940. gadam

FÉDÉRATION INTERNATIONALE DE FOOTBALL ASSOCIATION

1918 - 1940

1922. GADA 24. SEPTEMBRĪ

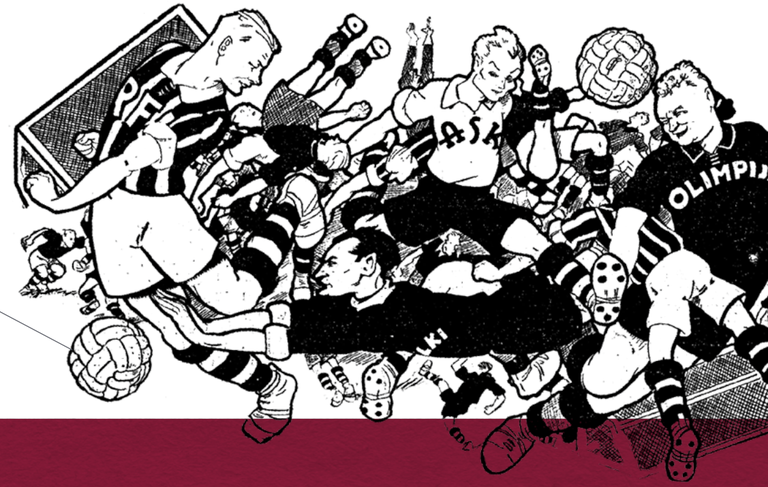
Rīgā, LSB stadionā notika **pirmā Latvijas valstsvienības sacīkste**. Tieši futbolisti bija pirmie no visu sporta veidu pārstāvjiem, kuri izveidoja Latvijas valstsvienību un noorganizēja starpvalstu spēli ar Igaunijas izlasi. Spēle beidzās ar neizšķirtu rezultātu 1:1, un Latvijas izlases labā vēsturiskos pirmos vārtus guva Edvīns Bārda.

1925. GADĀ Latvijas Futbola savienība izveidojusi **apgabala futbola savienības.**

1924. GADĀ Latvijas futbola valstsvienībā pirmo reizi piedalījās **Olimpiskajās spēlēs** Parīzē, kur tika zaudēts Šveicei 0:9. Piedalīšanās Olimpiskajās spēlēs Latvijas futbolam deva pieredzi, savu spēku apzināšanos, kā rezultātā RFK pirmo reizi Latvijas vēsturē noalgoja treneri- Vīnes speciālistu Villiju Malošeku.

JEUX OLYMPIQUES DE 1924 _ FOOTBALL
ÉQUIPE DE LETTONIE

1927. GADĀ tika izveidota **Latvijas meistarsacīkšu Virslīga**, kurā tika iekļautas trīs spēcīgākās Rīgas komandas un Liepājas Olimpija. Pārējie spēlēja savu apgabalu turnīros. Šāda sistēma saglabājās visu Latvijas brīvvalsts laiku, vienīgi komandu skaits Virslīgā pakāpeniski pieauga līdz astoņām komandām.



1928. GADA JŪLIJA BEIGĀS

Tallinā pirmo reizi notika **Baltijas kausa izcīņa**. Vienlaikus notika arī pirmais Baltijas futbolistu kongress. Jaunais turnīrs kļuva ļoti populārs.

1940. GADA 18. JŪLIJĀ Tallinā notika pēdējā Latvijas valstsvienības spēle pirmās republikas laikā, **tobrīd skaitam apstājoties pie 99 mačiem**. Šajā spēlē zaudējām igauņiem ar 1:2.

1940 - 1990

PADOMJU PERIODĀ galvenais futbola turnīrs bija **PSRS čempionāts.**

Sākumā Latviju PSRS čempionātā pārstāvēja **Rīgas Dinamo**, bet 1948. gadā vissavienības sacensībās debitēja **Rīgas VEF vienība**, kura vēlāk kļuva pazīstama kā **Daugava**.

Turpmākos 40 gadus tieši **RĪGAS DAUGAVA** bija komanda, ar kuru **saistījās līdzjutēju lielākās cerības**.

1991 - 2017

1991. GADA BEIGĀS SĀKĀS AKTĪVA DARBĪBA, lai atjaunotu Latvijas statusu **Starptautiskajā futbola federācijā** (FIFA). 1992. gada 2. jūlijā Latvija atgriezās FIFA locekļu pulkā.

1992. GADA 8. APRĪLĪ notika **pirmā oficiālā valstsacīkste** pēc neatkarības atjaunošanas. Zaudējums Bukarestē rumāņiem (0:2) kļuva par valstsvienības **100. spēli.**

LIELĀKAIS SASNIEGUMS

Latvijas valstsvienības vēsturē bija **kvalificēšanās 2004. gada Eiropas čempionāta finālturnīram**. 2003. gada 15. novembrī Rīgā pieveicām turkus ar 1:0 izslēgšanas dueļa pirmajā spēlē, bet atbildes mačā 19. novembrī Turcijā tika izcīnīts neizšķirts 2:2, nosargājot uzvaru divu spēļu summā un iekļūstot finālturnīrā.

BBC ziņu dienesta komentārā šis notikums tika nodēvēts par l**ielāko Latvijas sasniegumu sportā** kopš atdalīšanās no Padomju Savienības.

PĒC SPĒLĒM AR TURCIJU

Latvija **FIFA rangā** pakāpās uz 51. vietu. Spēlēs pret Turciju slavas mirkli piedzīvoja uzbrucējs **Māris Verpakovskis**. Britu laikraksts The Observer Verpakovski iekļāva starp kandidātiem uz gada cilvēka titulu sportā pasaulē 2003. gadā.

2004. GADĀ Latvijas valstsvienība piedalījās UEFA **Eiropas čempionātā Portugālē**. Pirmajā spēlē tika piedzīvots zaudējums Čehijai ar 1:2, pēc tam izcīnīts neizšķirts 0:0 pret Vāciju, bet pēdējā spēlē piedzīvots zaudējums ar 0:3 Nīderlandei.

MŪSU ŠODIENA

Latvijas futbols skaitļos un faktos 2017. gadā

LFF biedru skaits - **117**

Kopējais reģistrēto spēlētāju skaits:

Vecums	Vīrieši	Sievietes	Kopā
Zem 18	11151	703	11854
18-34	6058	408	6466
34-45	42	8	50
Virs 45	31	0	31

2017. gadā Eiropas vadošajās futbola līgās* spēlē
17 Latvijas futbolisti

***Uzskaitē tiek ņemtas vērā 25 Eiropas valstu augstākās līgas, kā arī 10 vadošo valstu otrās spēcīgākās līgas.**

Latvijas futbola klubu segmentācija:

A līmeņa futbola akadēmijas	7
B līmeņa futbola akadēmijas	7
1. līmeņa klubi	3
2. līmeņa klubi	8
3. līmeņa klubi	39
Akreditācijas process nav sākts vai nav pabeigts	16

Treneru skaits

528

18 ar PRO UEFA licenci

Tiesnešu skaits

250

16 ar FIFA licenci

Tiesnešu starptautisko izsaukumu skaits

25 2015. gadā

35 2016. gadā

Latvijā futbolu spēlē uz

204 reģistrētiem laukumiem

959 656 m² kopējā platība

Nacionālās izlases mājas spēļu apmeklējums:

10.10.2016	Latvija - Ungārija	**4715**
07.10.2016	Latvija - Fēru salas	**4823**
02.09.2016	Latvija - Luksemburga	**4632**
13.10.2015	Latvija - Kazahstāna	**7027**
06.09.2015	Latvija - Čehija	**7913**
12.06.2015	Latvija - Nīderlande	**8067**
13.10.2014	Latvija - Turcija	**6442**
10.10.2014	Latvija - Islande	**6354**

Starptautiskie rangi

	2013	2014	2015	2016
FIFA/Coca cola rangs vīriešu izlasēm	106	96	101	111
FIFA rangs sieviešu izlasēm	83	99	105	96
	2012/2013	2013/2014	2014/2015	2015/2016
UEFA asociāciju klubu koeficients	1.250	1.625	0.250	1.375

Interese par sportu - kam Latvijas iedzīvotāji dod priekšroku brīvajā laikā:*

Aktivitāte	2013. gads	2016. gads
Kino	63%	68%
Mūzikas koncerts	67%	68%
Tātris/opera/balets	56%	57%
Hokeja sacensības	45%	31%
Basketbola sacensības	12%	12%
Futbola sacensības	11%	8%
Nevienam	2%	3%

"Transparency International" 2015. gadā Latvijas Futbola federāciju ierindoja starp 14 pasaules atklātākajām nacionālajām futbola asociācijām, kas nozīmē, ka publiski pieejami dati par budžeta izlietojumu un darbību.

*LFF logo atpazīstamība iedzīvotāju vidū**

2013. gadā **71%**

2016. gadā **75%**

*LFF darbības novērtējums 5 ballu skalā**

3,41

*Interese par futbolu Latvijas iedzīvotāju vidū 10 ballu skalā**

2013. gadā **4,5**

2016. gadā **3,2**

*TNS/Kantar pētījumu dati

MŪSU RĪCĪBA

Neatkarīgi no Latvijas futbola ģimenē ieņemtās lomas, ikvienam tās dalībniekam ir jārada apstākļi, lai nodrošinātu iespēju būt futbolā. Futbolistiem ir jābūt iespējai trenēties, attīstīt iemaņas un piedalīties sacensībās, treneri jāstimulē pilnveidot prasmes, līdzjutējiem jārada vide, kurā atkal un atkal atgriezties, bet Latvijas izlasēm ar sasniegumiem jābūt kā vienai no federācijas rīcības atslēgas mērauklām. Izaugsme un profesionalitāte – šīs divas kvalitātes saredzam kā Latvijas nākotnes futbola vides neatņemamas sastāvdaļas. Savukārt Latvijas Futbola federāciju vēlamies attīstīt ne tikai kā iedvesmojošu organizāciju, kas mudina cilvēkus tiekties pēc sasniegumiem futbolā, bet arī kā radošu savienību, kas darbojas Latvijas futbola ģimenes labā. Tā sasniegšanai kā mūsu rīcības stūrakmeņus virzām darbu klubu, sacensību, spēlētāju un infrastruktūras attīstībā, mūsu organizācijas darba un reputācijas stiprināšanā, kā arī Latvijas izlašu sportiskā līmeņa celšanā.

SEŠI LATVIJAS FUTBOLA ATTĪSTĪBAS PĪLĀRI

- Nacionālo izlašu attīstība
- Spēlētāju attīstība
- Futbola klubu attīstība
- Nacionālo sacensību attīstība
- Infrastruktūras attīstība
- Organizācijas attīstība

MŪSU MĒRĶI

Latvijas futbola attīstības stratēģiskie mērķi 2024

Apzinoties un ietērpjot vārdos mūsu misiju un vīziju, ielūkojoties līdz šim pieredzētajā un sasniegtajā, kā arī skaidri definējot nākotnes darbības un to akcentus, futbolu Latvijā 2024. gadā vēlamies redzēt kā pieejamāko sporta veidu valstī. Mūsu mērķis ir panākt Latvijas futbola klubu sistemātisku attīstību, lai būtu pieejama un atbilstoša infrastruktūra gan profesionālajam sportam, gan tautas futbolam. Vēlamies futbolu, kas var lepoties ar labu reputāciju, bet futbola ģimenes seja – Latvijas nacionālā izlase – spēlē Eiropas čempionāta finālturnīrā. Futbols būs Latvijas sirdī!

NACIONĀLO IZLAŠU ATTĪSTĪBA

Nacionālās izlases vienmēr ir pildījušas valsts sejas lomu, veicinot priekšstatu, kādi mēs esam. Viena no mūsu stratēģijas prioritātēm ir latviskās identitātes stiprināšana, pievēršot uzmanību visu līmeņu izlašu sagatavošanai un startam starptautiskajā arēnā. Notikumi starptautiskajā futbolā liecina, ka sasniegumi ir iespējami neatkarīgi no tā, vai valstī ir tūkstoši vai miljoni iedzīvotāju, vai valsts ir attīstīta, vai tikai ceļā uz to. Tāpēc - lai nodrošinātu stratēģiskā mērķa realizāciju, vispirms svarīgi definēt Latvijas futbola filozofiju, kas atbild uz vienu no svarīgākajiem jautājumiem: *Kāds ir Latvijas futbols?* Tas ir kritisks elements futbola spēlētāju sagatavošanā, jo, balstoties uz šīs filozofijas pamata, tiek noteikts, kā tiek gatavoti Latvijas futbolisti un futbolistes to veiksmīgai izaugsmei un karjerai nacionālajās izlasēs.

Tikpat būtiski ir sekot līdzi mūsdienīgām futbola attīstības tendencēm un ieviest tās nacionālo izlašu ikdienas darbā. Mūsdienu tehnoloģijas un informācijas analīze, tostarp statistikas datu iegūšana, ir kritiska, lai profesionāli veiktu spēlētāju atlasi un sagatavošanu startam izlasēs.

Papildus vides sakārtotībai kā motivējošs un reizē futbolu popularizējošs aspekts ir starptautisko sacensību organizēšana. Mēs turpināsim pilnveidot starptautisko sacensību organizatorisko kvalitāti, kā arī darīsim visu, lai Latvijā organizētu iespējami augstāka līmeņa sacensības.

Lai gan centrā ir nacionālo izlašu attīstība, tā nav iedomājama bez izlašu līdzjutējiem. Šīs stratēģijas ietvaros vēlamies izveidot vienotu, novērtētu un Eiropā atpazīstamu Latvijas futbola līdzjutēju kustību. Realizējot šo stratēģisko mērķi, vēlamies, lai ikviens futbola sekotājs būtu iedvesmots un gandarīts par izlašu sniegumu un starptautiskā futbola klātesamību Latvijā, lai ikviens vēlētos būt piederīgs Latvijas futbolam.

MĒRĶI:

- izstrādāt un ieviest vienotu Latvijas futbola filozofiju;
- nodrošināt augstākā līmeņa darbības standartus visās izlasēs;
- nodrošināt regulāru visu līmeņu izlašu kvalificēšanos UEFA un FIFA sacensību nākamajiem posmiem;
- nodrošināt U-19 jauniešu Eiropas čempionāta finālturnīra organizēšanu Latvijā;
- izveidot vienotu Latvijas futbola izlašu līdzjutēju kustību.

MĒRĶU SASNIEGŠANAS INDIKATORI:

- izstrādāts un ieviests dokuments *Latvijas futbola filozofija*;
- ieviesta moderna spēlētāju attīstības analīzes sistēma un pilnveidots sadarbības modelis ar spēlētāju klubiem ;
- nacionālās vīriešu izlases kvalificēšanās EURO 2024 finālturnīram;
- nacionālās vīriešu telpu futbola izlases kvalificēšanās Eiropas čempionāta finālturnīram;
- nacionālo sieviešu, meiteņu un zēnu izlašu regulāra kvalificēšanās starptautisku sacensību nākamajiem posmiem;
- U-19 Eiropas čempionāta finālturnīra organizēšana Latvijā;
- izveidota atraktīva Latvijas futbola izlašu līdzjutēju kustība.

MĒRĶU SASNIEGŠANAS ESOŠIE PIEMĒRI:

- ikgadējais Federācijas kausa izcīņas turnīrs jauniešu izlasēm, Latvijā pulcējot Eiropā atzītu jauniešu futbola sistēmu audzēkņus;
- pretendēšana uz Eiropas U-19 čempionāta finālturnīra rīkošanu.

SPĒLĒTĀJU ATTĪSTĪBA

Ikviens vēlas būt liecinieks spilgtiem panākumiem. Arī futbolā cilvēki grib piedalīties lielos sasniegumos, būt liecinieki Latvijas dalībai Eiropas čempionāta finālturnīrā un futbola klubu iekļūšanā augstākā līmeņa sacensību grupu turnīros. Lai tas notiktu, lielākā enerģija un resursi jāiegulda kvalificētu spēlētāju attīstīšanā. Galvenais ir radīt iespēju ikvienam zēnam un meitenei kļūt par futbolistu, bet pēc tam nodrošināt viņu nepārtrauktu attīstību.

Viens no būtiskākajiem elementiem zēnu un meiteņu iesaistei futbolā, kā arī futbolistu ilgtermiņa attīstības nodrošināšanai ir kvalificētu treneru izglītošana. Treneris vistiešāk spēj ietekmēt bērnu interesi par futbolu, kā arī nodrošināt kvalitatīvu treniņprocesu. Tāpēc viena no šī stratēģiskā mērķa prioritātēm ir treneru izglītība, uzlabojot esošo programmu saturu un radot jaunas, papildinot ar nepieciešamo specifiku. Spēlētāju attīstībā, protams, būtiska ir arī vecāku loma, tāpēc neatņemama stratēģiskā plāna sastāvdaļa ir arī viņu izglītošana par bērnu attīstību. Ņemot vērā iepriekšminēto, ir svarīgi visā Latvijā ieviest ilgtermiņa futbolistu sagatavošanas sistēmu, kuras centrā ir tieši spēlētājs. Latvijas sportā plašas diskusijas izraisa pāragras specializācijas problemātika. Šīs stratēģijas ietvaros mainīsim futbolistu attīstības sistēmas fokusu uz spēlētāju attīstību, nevis komandas rezultātiem. It sevišķi - agrīnā vecumā.

Tikpat būtiski ir radīt apstākļus ārpus treniņiem, kur spēlētāji var pārbaudīt spējas un turpināt pilnveidoties. Ir jāuzlabo jau esošās zēnu un meiteņu sacensības un talantu programmas, kā arī jārada jaunas.

Šī stratēģiskā mērķa īstenošana ļaus palielināt futbolistu skaitu Latvijā, kā arī veicinās kvalificētu pašmāju treneru un spēlētāju sagatavošanu, kas ir kodols klubu un izlašu sekmīgiem startiem pieaugušo futbolā.

MĒRĶI:

- nodrošināt zēnu un meiteņu spēlētāju skaita pieaugumu;
- ieviest ilgtermiņa futbolistu sagatavošanas sistēmu;
- pilnveidot zēnu un meiteņu futbola sacensību sistēmu;
- pilnveidot zēnu un meiteņu talantu attīstības sistēmu;
- pilnveidot esošās un ieviest jaunas treneru izglītības programmas;
- izstrādāt un ieviest futbolistu vecāku izglītošanas sistēmu.

MĒRĶU SASNIEGŠANAS INDIKATORI:

- reģistrēto zēnu skaita pieaugums futbolā par 30%;
- reģistrēto meiteņu skaita pieaugums futbolā par 70%;
- izstrādāta un apstiprināta ilgtermiņa futbolistu sagatavošanas sistēma visos LFF reģistrētajos futbola klubos;
- organizēti regulāri elites jaunatnes klubu turnīri U-14, U-15, U-16 un U-18 vecuma grupās;
- izveidota talantīgo meiteņu Futbola akadēmijas programma;
- nodrošināta 20 Latvijas futbolistu pārstāvniecība vadošo 35 Eiropas līgu akadēmijās;
- nodrošināts 50% treneru skaita pieaugums;
- izstrādāta un apstiprināta futbolistu vecāku izglītošanas sistēma.

MĒRĶU SASNIEGŠANAS ESOŠIE PIEMĒRI:

- LFF Futbola akadēmija, kas gada garumā apvieno valsts talantīgākos U-13, U-14 un U-15 vecuma grupu futbolistus no visiem valsts reģioniem kopīgos turnīros un talantu skatēs, tādējādi apzinot nākotnes jaunatnes izlašu kandidātu loku un palīdzot futbolistiem īstenot plūstošu pāreju no mazā 8:8 futbola uz lielo futbolu 11:11;
- LFF sieviešu futbola attīstības braucieni pie pašmāju klubiem, palīdzot ar inventāru un skaidrojot meitenēm futbola pievienoto vērtību.

FUTBOLA KLUBU ATTĪSTĪBA

Klubs vai sporta skola ir vieta, kurā zēni un meitenes uzsāk futbolista gaitas, attīstās par profesionāliem futbolistiem un sasniedz spēlētāja karjeras virsotnes. Tikai futbola klubos un sporta skolās ir iespējams nodrošināt kvalitatīvu ikdienas treniņprocesu kvalificētu speciālistu vadībā. Klubu lielākā prioritāte un milzīgā atbildība ir drošas, kvalitatīvas un pozitīvas vides radīšana futbolistu un futbola speciālistu piesaistei un izaugsmei.

Šī iemesla dēļ šis ir ļoti būtisks stratēģiskais mērķis, jo ir svarīgi stimulēt un atbalstīt profesionālu klubu pārvaldību un izaugsmi, lai nodrošinātu visa Latvijas futbola attīstību. Tas tiek darīts, ieviešot klubu ilgtspējīgas attīstības programmu, kā arī ikgadējas atbalsta programmas gan elites un tautas futbolā, gan specifiski sieviešu futbola klubiem.

Īpaša uzmanība tiek pievērsta arī praktiskajam darbam treniņos laukumā, stimulējot tā uzlabošanos. Papildus tam ir radītas arī izglītības programmas klubu vadītājiem un sporta direktoriem. To saturs arī turpmāk tiks pilnveidots, bet jaunas programmas tiks radītas citu kluba speciālistu - piemēram, ārstu, fizioterapeitu un komunikācijas speciālistu - izglītošanai.

No vienas puses, stratēģiskais mērķis ir panākt klubu ilgtermiņa progresu, lai nodrošinātu jaunu futbolistu un futbola speciālistu piesaisti un attīstīšanos. No otras puses, mērķis ir stiprināt kluba konkurētspēju tā lokālajā darbības vidē, kur tam jākonkurē ar citiem sporta klubiem un izklaides aktivitātēm.

Klubs – organizācija (reģistrēta atbilstoši LR normatīvo aktu prasībām), kas nodrošina ar nepieciešamo infrastruktūru un personālu vienu vai vairākas futbola komandas, kas pastāvīgi piedalās nacionālajās un/vai starptautiskajās klubu sacensībās

MĒRĶI:

- pilnveidot klubu akreditācijas un licencēšanas sistēmu;
- sniegt atbalstu klubu darbības nodrošināšanā, veicinot klubu ilgtspējīgas attīstības programmas darbību;
- pilnveidot klubu vadītāju un citu speciālistu izglītības sistēmu;
- izstrādāt kluba vadība kvalitātes zīmi.

MĒRĶU SASNIEGŠANAS INDIKATORI:

- nodrošināta ikgadēja klubu akreditācijas līmeņa paaugstināšana vidēji par 40%;
- izstrādāts un apstiprināts ilgtermiņa futbola kluba attīstības plāns visos LFF reģistrētajos futbola klubos;
- ikgadēji organizēta kluba vadītāju un citu speciālistu apmācības programma;
- izstrādāta un ieviesta *Kluba vadības kvalitātes zīme* visos LFF reģistrētajos klubos.

MĒRĶU SASNIEGŠANAS ESOŠIE PIEMĒRI:

- klubu akreditācijas sistēma, kas izvērtē klubu pašreizējo darbību un nākotnes iestrādnes, stimulējot klubu tiekšanos uz pašizaugsmi;
- klubu ilgtspējīgas attīstības programmas ieviešana, kas LFF biedriem ļauj pretendēt uz finansējumu četru gadu griezumā savu stratēģisko mērķu īstenošanai;
- klubu vadītāju izglītības programma, kas orientēta uz futbola organizācijas vadības iemaņu stiprināšanu.

NACIONĀLO SACENSĪBU ATTĪSTĪBA

Nacionālā mēroga sacensības ir platforma, kurā tiek nodrošināta spēlētāju, treneru un citu speciālistu profesionālā pilnveidošanās un karjeras attīstība. Līdztekus tam tiek nodrošināta Latvijas futbola identitātes stiprināšana, futbola kultūras veidošanās un jaunu futbola atbalstītāju piesaistīšana.

Šobrīd LFF ir atbildīga par sekojošu nacionālo sacensību organizēšanu: Dublieru čempionāts, Sieviešu futbola līga, 1. līga vīriešiem un sievietēm, 2. līga vīriešiem, Latvijas kauss, Sieviešu futbola kauss, Meiteņu futbola čempionāti U-10, U-12, U-14 un U-16 vecuma grupās, Jaunatnes futbola čempionāti zēniem U-13, U-14, U-15, U-16 un U-18 vecuma grupās, Meiteņu telpu futbola čempionāts četrās vecuma grupās, kā arī Veterānu futbola čempionāts. Tāpat sadarbībā ar Latvijas Telpu futbola asociāciju (LTFA) un LFF reģionālajiem futbola centriem tiek organizēti telpu futbola un pludmales futbola čempionāti, kā arī sniegts atbalsts dažādu reģionālo sacensību norisei jauniešiem, pieaugušajiem un veteāniem.

Jau 2012. gadā LFF spēra būtisku soli nacionālo sacensību attīstībā, stimulējot biedrības *Latvijas Futbola Virslīga* (LFV) izveidi, kuras pienākumos ir Latvijas augstākās līgas sacensību organizēšana un attīstīšana. Nākamajos gados tika būtiski uzlabota sacensību sistēma, sakārtojot sacensību piramīdu dažādos tās līmeņos gan vīriešu, gan sieviešu futbolā.

Šobrīd svarīgi ir nākamie soļi, kas sevī ietver esošo sacensību izspēles sistēmas pilnveidošanu un organizatoriskās kvalitātes celšanu, jaunu sacensību izveidošanu, sacensību atpazīstamības veicināšanu un līdzjutēju kultūras attīstības veicināšanu.

Būtiska loma kvalitatīvu sacensību organizēšanā un pastarpināti kvalificētu spēlētāju sagatavošanā ir tiesnešiem, jo viņi ir tie, kas ar saviem lēmumiem var ietekmēt jebkuras spēles gaitu, tādējādi nodrošinot noteiktas futbola spēles filozofijas realizēšanu nacionālajās sacensībās. Tāpēc ļoti svarīga stratēģijas sastāvdaļa ir kvalificētu tiesnešu sagatavošana visu futbola sacensību profesionālai apkalpošanai.

MĒRĶI:

- nodrošināt Virslīgas čempionāta attīstību sadarbībā ar LFV;
- ieviest kvalitatīvu sacensību vadības un spēlētāju reģistrācijas sistēmu visās LFF organizētajās sacensībās;
- nodrošināt organizatoriskās kvalitātes celšanu sacensībām, kas tiek organizētas sadarbībā ar LTFA un reģionālajiem futbola centriem;
- pilnveidot sieviešu futbola sacensību sistēmu, lai nodrošinātu pilnvērtīgu sieviešu futbola piramīdu;
- veicināt pozitīvu LFF organizēto sacensību atpazīstamību;
- veicināt klubu līdzjutēju kultūras attīstību, lai paaugstinātu sacensību apmeklētību;
- nodrošināt talantīgu tiesnešu piesaisti un esošo tiesnešu profesionālās kvalifikācijas celšanu.

MĒRĶU SASNIEGŠANAS INDIKATORI:

- nodrošināts ikgadējs sabiedrības intereses pieaugums par Latvijas Virslīgas čempionātu;
- ieviesta kvalitatīva sacensību vadības un spēlētāju reģistrācijas sistēma visās LFF organizētajās sacensībās līdz 2020. gadam;
- nodrošināts regulārs LFF un ar sadarbības partneriem organizēto sacensību atpazīstamības pieaugums;
- ieviestas jaunas sacensības sieviešu futbolā, kas nodrošina pilnvērtīgas sieviešu futbola piramīdas attīstīšanos;
- izveidota un ieviesta klubu līdzjutēju kultūras attīstības atbalsta sistēma;
- nodrošināts kvalificētu tiesnešu skaita pieaugums vidēji par 3% gadā.

MĒRĶU SASNIEGŠANAS ESOŠIE PIEMĒRI:

- Sieviešu futbola sacensību un Latvijas sieviešu futbola identitātes zīmols;
- LFF Tiesnešu akadēmija, kuras darbs tiek orientēts uz Latvijas futbola sacensību tiesāšanas kvalitātes paaugstināšanu.

INFRASTRUKTŪRAS ATTĪSTĪBA

Iepriekš minēto stratēģisko mērķu veiksmīgai realizācijai ir nepieciešama kvalitatīvas infrastruktūras nodrošināšana. Tieši tādēļ infrastruktūras attīstība ir viena no būtiskākajām prioritātēm arī šīs stratēģijas realizēšanā. Uzsākot infrastruktūras pilnveidošanu Latvijā, kopš 2010. gada LFF sadarbībā ar Latvijas pašvaldībām ieguldījusi vairāk nekā 16 miljonus eiro dažāda izmēra laukumu izbūvē, realizējot vairāk nekā 100 dažāda izmēra futbola un sporta laukumu būvniecību. Pašvaldības ir būtisks partneris infrastruktūras projektos, bet šīs stratēģijas ietvaros tajā tiks veicināta arī klubu iesaiste.

Neskatoties uz līdzšinējiem ieguldījumiem infrastruktūrā, futbola laukumu pieejamība Latvijā nav pietiekama, lai nodrošinātu optimālu valsts futbola attīstību. Ir nepieciešams turpināt veikt ieguldījumus gan mazo, gan lielo futbola laukumu būvniecībā, tostarp slēgtu haļļu būvniecībā, lai nodrošinātu pietiekamu infrastruktūru Latvijas futbola klubiem kvalificētu spēlētāju sagatavošanai visa gada garumā. Tikpat aktuāla ir jau iepriekš izbūvētās infrastruktūras atjaunošana vietās, kur laukuma kvalitāte ir neapmierinoša tā augstās noslogotības dēļ. Tas attiecas gan uz dabīgā, gan mākslīgā seguma laukumiem.

Infrastruktūra ir būtiska gan kvalitatīva treniņu un sacensību procesa organizēšanai, gan nacionālo izlašu un profesionālo klubu vajadzībām. Tāpēc šī plāna ietvaros ir paredzēta esošo klubu stadionu pilnveidošana, lai tie atbilstu starptautiskajām prasībām. Nacionālo izlašu kontekstā joprojām aktuāli ir rast risinājumu stadiona būvniecībai valstsvienības vajadzībām, kā arī atbilstoša treniņu centra izveidei visām nacionālajām izlasēm.

Infrastruktūras attīstība ir komplekss jautājums, tāpēc šīs stratēģijas ietvaros būtiska uzmanība tiek pievērsta sistēmas pilnveidošanai, lai esošā infrastruktūra kalpotu maksimāli ilgāk un augstākā kvalitātē.

MĒRĶI:

- nodrošināt jaunu mazā un standarta izmēra mākslīgā seguma futbola laukumu būvniecību;
- nodrošināt esošo mākslīgā un dabīgā seguma futbola laukumu nomaiņu un atjaunošanu;
- veicināt slēgto futbola laukumu būvniecību, lai nodrošinātu vissezonas treniņu iespējas lielākajos Latvijas futbola centros;
- veicināt esošo klubu stadionu infrastruktūras pilnveidošanu atbilstoši UEFA prasībām;
- pilnveidot nacionālo izlašu treniņu centru;
- izstrādāt nacionālās izlases stadiona būvniecības plānu;
- nodrošināt infrastruktūras uzturēšanas kvalitātes uzlabošanu.

MĒRĶU SASNIEGŠANAS INDIKATORI:

- nodrošināta 39 dažāda izmēra mākslīgā seguma futbola laukumu būvniecība līdz 2024. gadam;
- nodrošināta 27 dažāda izmēra mākslīgā seguma futbola laukumu nomaiņa līdz 2024. gadam;
- izstrādāta slēgto futbola haļļu būvniecības realizācijas programma;
- izstrādāta un realizēta dabīgā zālāja futbola laukumu atjaunošanas programma;
- nodrošināta četru klubu stadionu infrastruktūras pilnveidošana atbilstoši UEFA 2. kategorijas stadionu prasībām;
- nacionālo izlašu vajadzībām atbilstoša treniņu centra izveide;
- izstrādāts nacionālās izlases stadiona būvniecības plāns;
- organizēta ikgadēja laukumu uzturēšanas speciālistu apmācības programma;
- izstrādāta un ieviesta Futbola infrastruktūras kvalitātes zīme visos LFF uzklātajos laukumos un atbalstāmajos infrastruktūras objektos.

MĒRĶU SASNIEGŠANAS ESOŠIE PIEMĒRI:

- sintētiskā seguma futbola laukumu būvniecība sadarbībā ar Latvijas pašvaldībām;
- Laukumu kopšanas sistēma, kas ietver speciālistu apmācību, metodisko materiālu izgatavošanu un esošās infrastruktūras uzturēšanu.

ORGANIZĀCIJAS ATTĪSTĪBA

Šīs stratēģijas sekmīga realizācija galvenokārt ir atkarīga no tās realizētāja – LFF un reģionālo centru - organizatoriskās kvalitātes un darbinieku profesionalitātes. Tieši šī iemesla dēļ svarīga ir gan LFF un reģionālo centru darbinieku, kā arī komitejās, komisijās un valdēs strādājošo speciālistu attīstība. Tikpat būtiska ir organizatorisko principu sakārtošana, lai sadarbība starp valdi, komitejām un ģenerālsekretariātu būtu maksimāli efektīva.

LFF ir biedrība, kuras darbību reglamentē gan Latvijas Republikas likumdošana, gan arī starptautisko un Latvijas sporta pārvaldes organizāciju regulas. LFF pārvalde ir kompleksa sistēma, kurā jāņem vērā gan tās biedru, valdes, komisiju un komiteju, gan starptautisko un vietējo sporta pārvaldes organizāciju pieņemtie lēmumi. Tādēļ īpaši būtiska ir starptautiski atzītu labas pārvaldes principu ieviešana LFF ikdienas darbībā, kas sevī ietver tādas jomas kā profesionāla stratēģiskā un operatīvā vadība, finanšu vadība, skaidra un efektīva pārvaldes sistēma, sakārtota reglamentējošā bāze un citas jomas.

Pilnveidojot LFF ikdienas darbu, īpaša uzmanība tiek pievērsta organizatoriskās struktūras un personāla profesionālās atbilstības nodrošināšanai stratēģisko mērķu realizēšanai. Ne mazāk būtiska sastāvdaļa ir iekšējo sistēmu un procesu sakārtošana, lai LFF un tās reģionālo centru sniegtie pakalpojumi tās biedriem un sabiedrībai būtu maksimāli kvalitatīvi un operatīvi.

Svarīgs stratēģijas elements ir finansiālās stabilitātes un neatkarības veicināšana, pilnveidojot finanšu vadības sistēmu, kā arī nodrošinot saimnieciskās un komercdarbības ienākumu pieaugumu. Tikpat būtiska arī ir iekšējās un ārējās komunikācijas kvalitātes pilnveidošana, kam ir būtiska loma ne tikai sabiedrības informēšanā, bet arī futbola reputācijas un atpazīstamības veicināšanā.

MĒRĶI:

- pilnveidot LFF pārvaldes sistēmu, nodrošināt augstāku LFF darbības efektivitāti;
- nodrošināt LFF un reģionālo centru darbības restrukturizāciju atbilstoši stratēģijas realizācijas nepieciešamībai;
- pilnveidot LFF finanšu vadības sistēmu, veicinot LFF finanšu stabilitāti un neatkarību;
- nodrošināt sistemātisku labas pārvaldes principu ieviešanu LFF un reģionālo centru darbībā;
- nodrošināt LFF valdes un komiteju speciālistu, kā arī LFF un reģionālo centru darbinieku profesionalitāti;
- veicināt profesionālu komunikācijas un mārketinga stratēģiju pilnveidošanu un ieviešanu.

MĒRĶU SASNIEGŠANAS INDIKATORI:

- apstiprināts un ieviests pilnveidots LFF pārvaldes modelis līdz 2019. gadam;
- realizēta LFF un reģionālo centru restrukturizācija līdz 2018. gadam;
- nodrošināts ikgadējs saimnieciskas un komercdarbības ienākuma pieaugums, sasniedzot 10% īpatsvaru no kopējā LFF budžeta līdz 2024. gadam;
- ieviests UEFA labas pārvaldes kodekss līdz 2020. gadam;
- pilnveidota un ieviesta kvalitatīva cilvēkresursu vadības sistēma.
- pilnveidota un ieviesta komunikācijas un mārketinga stratēģija.

MĒRĶU SASNIEGŠANAS ESOŠIE PIEMĒRI:

- LFF reģionālo centru izveidošana 2013. gadā, nodrošinot katra reģiona vajadzībām pielāgotu sacensību un pasākumu organizatorisko vadību;
- LFF pārvaldes sistēmas reorganizācija saskaņā ar starptautisko labas pārvaldības praksi

LATVIJAS FUTBOLS 2024. GADĀ

1. *Latvijas nacionālā futbola izlase kvalificējusies UEFA Eiropas čempionāta finālturnīram* → EURO2024

2. *Latvijas U-17 un U-19 jauniešu futbola izlases reizi divos gados kvalificējas UEFA Eiropas čempionātu Elites kārtām, bet jaunietēm līdzīgi panākumi ir vismaz reizi četraos gados* U-17 U-19 →

3. *U-21 izlase kvalificējusies UEFA Eiropas čempionāta izslēgšanas spēlēm* U-21 →

4. *LFF pozitīvas atpazīstamības procentuālais rādītājsLatvijas sabiedrībā ir vismaz 70%* **70%**

5. *Izstrādāts un ieviests klubu vadības kvalitātes standarts visu līmeņu klubos*

6. *Latvijas telpu futbola izlase kvalificējusies UEFA Eiropas čempionāta finālturnīram* UEFA FUTSAL EURO

7. *LFF licencēto futbolistu skaits (zēni un meitenes) vecumā no 6 līdz 19 gadiem sasniedzis 21 500* **21 500**

8. *Visu līmeņu licencēto treneru skaits sasniedzis 836* **836**

9. *50 Latvijas futbolisti spēlē Eiropas vadošajās futbola līgās* **50**

10. *Futbola tiesnešu skaits sasniedzis 212* **212**

11. *Uzbūvēti vēl 39 dažādu izmēru jauni futbola laukumi, kā arī atjaunoti segumi 27 jau esošiem mākslīgā seguma laukumiem* **+ 39**

12. *100% aizpildīts stadions visās Latvijas nacionālās futbola izlases mājas spēlēs* **100%**

13. *LFF klientu apmierinātības rādītājs sasniedzis 4,5 no 5 ballēm* **4,5**

14. *Interese par futbolu Latvijas iedzīvotāju vidū sasniegusi 7 no 10 ballēm* **7**

LATVIJAS FUTBOLA
FEDERĀCIJA
LFF