

The background of the page features a large, semi-transparent watermark of the Latvian Football Federation logo. The logo is circular and contains the text "LATVIJAS FUTBOLA FEDERĀCIJA" around the perimeter. In the center, there is a shield with a soccer ball, flanked by two stars above and a laurel wreath below. The shield itself contains the letters "LFF".

Rīga, 2019. gada 26. aprīlis

# **Latvijas Futbola federācijas KONGRESS**

Darbības pārskats

## 2 | LFF KONGRESS

## SATURA RĀDĪTĀJS

Laba pārvaldība.....	3
Infrastruktūra.....	5
Jauno spēlētāju, klubu un sacensību attīstība.....	6
Tiesnešu un godīgas spēles attīstība.....	8
Sieviešu futbola attīstība.....	9
Sponsoru un partneru piesaiste.....	10
Spēļu un pasākumu rīkošana.....	10
Komunikācija un mārketingš.....	11

## LABA PĀRVALDĪBA

2018. gadā, ņemot vērā UEFA un FIFA rekomendācijas par labu pārvaldību, LFF veica būtiskas izmaiņas federācijas struktūrā. Tika izveidots ģenerālsekretāra birojs, kā arī trīs departamenti – Administratīvais departaments, kas ietver tādus segmentus kā saimniecisko, juridisko, IT pakalpojumus un biroja administrācijas nodrošinājumu; Futbola departaments, kas ietver tādu segmentus kā izlašu, izglītības, futbola attīstības un sieviešu futbola, sacensību, sporta medicīnas un pētniecības virzienus; un Komercedepartaments, kura paspārnē ir komunikācijas, mārketinga un projektu nodaļas. Tikmēr ģenerālsekretāra birojs sevī ietver tiesnešu, finanšu, infrastruktūras un godīgas spēles virzienus.

Lai panāktu, ka LFF ir mūsdienīga, efektīva un labi pārvaldīta organizācija, pašā noslēguma fāzē ir jaunu statūtu izstrāde. Jaunie statūti ļaus uzlabot juridisko ietvaru un labas pārvaldības principu ievērošanu. Būs sakārtoti daudzi jautājumi - prezidentūras un valdes locekļu pilnvaru termiņi, ievēlēšanas principi, komiteju atbildības jomas un funkcijas. Konceptuāli LFF vadība vēlas izveidot efektīvi strādājošu valdi, loģisku komiteju darbu, skaidru atbildību sadalījumu. Jaunie statūti paredz arī jaunas ētikas komisijas izveidi, kuras uzdevums būs rūpēties par godīgu spēli un pievērst tai pastiprinātu uzmanību. Aprīlī paredzētajā kongresā viena no galvenajām tēmām būs jauno statūtu apstiprināšana.

Lai stiprinātu labu pārvaldību, gadu mijā sāka ieviest jauna grāmatvedības programma. Lai mazinātu mītu par LFF finanšu neausrēķinātību, der atgādināt, ka LFF budžets tiek stingri uzraudzīts. Par saņemto dotāciju izlietojumu no Izglītības un zinātnes ministrijas Latvijas Sporta federāciju padomē tiek iesniegtas ikmēneša atskaites, pievienojot maksājuma uzdevumus, bankas izrakstus un rēķinus. Par FIFA dotācijas izlietojumu tiek veikts ikgadējs audits, kā arī iesniegta ikgadēja atskaite FIFA.

Kā viens no piemēriem, ka LFF vēlas noraut noslēpumainības plīvuru par un ap LFF finansēm, ir vadības apņemšanās sakārtot MTC *Staicele*. Pēc pērn gada nogalē veiktajā auditā atklātajām iespējamajām nelikumībām MTC *Staicele* tika pieņemts lēmums vērsties tiesībsargājošajās institūcijās ar lūgumu izvērtēt aizdomīgus darījumus. Audita rezultāti atklāja virkni nepilnību un neskaidrību, tostarp pakalpojumu sniegšanu zem to pašizmaksas, kā rezultātā bāze ilgstoši strādājusi ar būtiskiem zaudējumiem, sazarotu nodibinājumu tīklu ar neskaidriem mērķiem, kuriem MTC *Staicele* ir nodevusi vai apņēmusies nodot vairākus savus īpašumus, kuru atgūšana var būt juridiski sarežģīta, kā arī normatīvo aktu prasībām un MTC *Staicele* dalībnieku interesēm neatbilstošu rīcību ar nekustamajiem īpašumiem.

MTC *Staicele* ir jāķļūst par lielisku bāzi izlasēm, kur notiek treniņnometnes un pasākumi. Pie tā arī LFF strādā. Tuvākais mērķis ir sakārtot bāzi tā, lai tā juridiski un finansiāli darbotos caurspīdīgi, saprotami un stabili. Vissvarīgākais ir izveidot precīzu un stratēģisku sadarbību ar Alojās novada domi, kas šajā projektā ir LFF partneris. Otrkārt, ir praktiski jāsakārto esošā infrastruktūra. Laukumi ir labā līmenī, tiem, iespējams, nepieciešami vien minimāli uzlabojumi. Taču ēkas, visticamāk, prasīs lielākus ieguldījumus. Treškārt, ir jāsakārto saimnieciskie procesi tā, lai MTC *Staicele* darbotos kā efektīvs uzņēmums.

LFF iestājas par tīru futbolu, par pārskatāmām finanšu plūsmām, par atbildīgi pārvaldītiem federācijas īpašumiem. Tas pats attiecas uz procesu, kādā sākotnēji daļa LFF biedru vēlējās sasaukt ārkārtas kongresu. Lai arī tā iniciators apgalvo, ka tā ir tikai sīka formalitāte, kas pieļauta, noformējot iesniegumu, mēs uzskatām, ka iespējama dokumenta viltojums ir simbols visam tam, pret ko mēs cīnāmies – shēmām, netīriem darījumiem, sarunātiem rezultātiem, viltotiem dokumentiem. Tāpēc pēc pirmā no iesniegumiem LFF vērsās Valsts policijā ar iesniegumu par iespējamu dokumentu viltošanu, jo, pārbaudot saņemto iesniegumu par LFF ārkārtas kongresa sasaukšanu, tika konstatētas dokumenta viltošanas pazīmes.

UEFA un FIFA pilnībā atbalsta uzsākto pārmaiņu procesu. Jau šobrīd ir panākta vienošanās, ka Latvijai būs iespēja izmantot to pieredzi, speciālistus un finansiālu atbalstu pārmaiņu veikšanai mūsu valsts futbola saimniecībā. LFF ir sākusi darbu pie jaunas prevencijas programmas, lai spēlētāji, treneri, tiesneši un spēļu organizatori būtu informēti par riskiem un draudiem, kurus rada negodīgas spēles. Tāpat tiks organizētas arī papildu apmācības tiesnešiem un semināri futbola klubu pārstāvjiem, kā arī pastiprināta kontrole.

Federācijai un visiem iesaistītajiem ir vienots mērķis - ilgtermiņā veidot labi funkcionējošas izlases, kas spēj parādīt augstvērtīgus rezultātus. Tādēļ arī izlašu vadītāju līmenī ir notikušas diezgan būtiskas pārmaiņas. Šobrīd ir piesaistīti arī starptautiski speciālisti, kuri ienāk ar citādu skatījumu, pieredzi un enerģiju. Viņi var palīdzēt gan spēlētājiem, gan vietējiem speciālistiem attīstīties, izglītoties un pacelt sniegumu augstākajā līmenī.

Nacionālajai izlasei šāgada uzdevums ir stiprināt kodolu, veidot kvalitatīvāku spēli, lai ilgtermiņā, atbilstoši mūsu stratēģijai, varam mērķtiecīgi iet uz augstvērtīgāku rezultātu. LFF skatījumā tā ir kvalificēšanās *Euro 2024* finālturnīram. Jauniešu izlašu kontekstā būtiskākais ir turpināt talantu attīstības programmu un stiprināt jauniešu spēles līmeni, gatavojot konkurētspējīgus spēlētājus pieaugušo izlasei.

Taču vienlaikus viens no stūrakmeņiem ir korporatīvās pārvaldības uzlabošana. Būsim godīgi, šā brīža situācija ir rezultāts pirms desmit, pieciem vai trijiem gadiem pieņemtiem lēmumiem. Tieši tāpat kā tas, ko futbolā darām tagad, nesīs augļus pēc gada, trijiem vai pieciem. Ir pilnīgi un absolūti skaidrs, ko mēs atbalstām un ko nevēlamies pieļaut. Līdz šim futbolā ir bijis pārāk daudz aizdomu par netīriem darījumiem un koruptīvām shēmām. Taču nekāda attīstība nebūs iespējama, ja šī problēma netiks atrisināta.

## INFRASTRUKTŪRA

Lai cik romantiskas būtu mūsu atmiņas no bērnības, kad jaunieši bumbu dzenāja pagalmos, uz asfalta un tamlīdzīgi, tā ir pagātne, ka nekvalitatīva infrastruktūra arvien būs sekundāra izvēlē par labu futbolam. Laikā, kad Latvijā dzīves līmenis ir krietni audzis, attīstījušās tehnoloģijas, nesalīdzināmi augstākas prasības ir arī pret infrastruktūru. Tāpēc mūsu pienākums ir izdarīt maksimālo, lai futbolu tik tiešām varētu spēlēt ikviens, kurš to vēlas. Pērn atklājām laukumus Rīgā, Daugavpilī, Valmierā, Iecavā, Tukumā, Mārupē un Stopiņos, infrastruktūrā kopā ieguldot nepilnu miljonu eiro. Visus šos projektus realizēt būtu daudz grūtāk, ja nebūtu atvērtas un pretimnākošas pašvaldības, jo laukumi nav iedomājami bez tādām lietām kā ģērbtuvēm, apgaismojuma, tablo, futbola vārtiem, laistīšanas sistēmām un tamlīdzīgi. Paldies arī klubiem, kas ir tālredzīgi, kas cīnās par labāku infrastruktūru, kas aktīvi darbojas šajos laukumos. Tie ir ārkārtīgi svarīgi, lai klubiem ikdienā uzlabotos kvalitāte darbā ar futbolistiem.

Liela cerība saistām ar pērn jūnijā parakstīto sadarbības līgumu ar Rīgas domi par futbola un ar to saistīto projektu veicināšanu galvaspilsētā. Tikmēr decembrī noslēdzām sadarbības memorandu ar *AS PN Project*, kas paredz izvērst ilggadēju sadarbību Preses nama teritorijas futbola laukuma un tam pieguļošās sporta infrastruktūras objektu izveidē un uzturēšanā, radot visai sabiedrībai pieejamu un maksimāli izmantojamu sporta vidi. Futbola laukumu paredzēts izveidot mūsdienīga biznesa kvartāla projekta attīstīšanas ietvaros. Šis ir lielisks piemērs, kā uzņēmēji ar sociāli atbildīgu pieeju var palīdzēt visai sabiedrībai kļūt labākai.

Stratēģiski attīstot infrastruktūru un palielinot tās pieejamību visā Latvijā, LFF lielu uzsvaru liek tieši uz bērnu un jauniešu iespējām nodarboties ar futbolu drošos un kvalitatīvos apstākļos. Jauns laukums ir ieguvums ikvienam, jo paver iespējas nodarboties ar futbolu ne tikai tiem, kas vēlas izaugt par profesionāliem spēlētājiem, vai šajos laukumos aizvada savas sporta mācībstundas, bet arī amatieriem, kas uzspēlē brīvajā laikā. Domājot par masveidību, mums tas ir ārkārtīgi svarīgi, jo bez labas un pieejamas infrastruktūras tas nebūs iespējams.

Šogad paredzēts uzlabot lielo un mazo laukumu pieejamību un kvalitāti vairākās vietās, provizoriski - Salaspilī, Olainē, Rīgā, Nīcā, Salacgrīvā, Carnikavā un Ilūkstē. Ieguldījumi segumu iekļāšanā varētu sasniegt vienu miljonu eiro. Papildus tam aptuveni 500 000 eiro paredzēts investēt *Daugavas* stadiona jumta konstrukciju izbūvē, kā arī novirzīt līdzekļus investīcijām dažādos laukumos mazāka apjoma elementiem. Piemēram, laistīšanas sistēmām, futbola vārtiem un citām vajadzībām. Šajā sakarā jāpiemin LFF inventāra atbalsta programma, kas ir ļoti svarīgs virziens. Ar to vēlamies panākt arvien kvalitatīvāku mācību treniņu procesu ikdienā gan zēniem, gan meitenēm, turklāt - ne tikai elites, bet arī tautas futbola līmenī. Atsevišķs virziens ir infrastruktūras atbalsta programmas. Tās vairāk notiek sadarbībā ar pašvaldībām, bet atsevišķos pozitīvos izņēmumos - arī sadarbībā ar klubiem, un tieši šo sadarbības modeli vēlamies attīstīt. Ir ļoti būtiski stiprināt tieši infrastruktūras virzienu un radīt arvien kvalitatīvākus apstākļus futbola nodarbībām.

Šogad dienas kārtībā arvien būs dialogs ar valsts pārvaldes institūcijām futbola infrastruktūras attīstības Latvijā projektu līdzfinansējumam vairāku miljonu eiro apjomā. Centīsimies panākt, lai tas būtu iekļauts nākamā gada valsts budžetā. Karsts temats ir arī futbola halles, jo mūsu mērķis ir atrast veidu, kā to skaitu Latvijā tuvākajos gados palielināt. Tikko kā galdā liktā sadarbība ar Latvijas Universitāti, kas patlaban plāno Torņkalna akadēmiskā centra attīstību, paredz tieši šādu perspektīvu, un tas dotu iespēju studentiem komfortablos apstākļos nodarboties ar masveidīgāko sporta veidu Latvijā.

Federācija cer, ka līdz 2025. gadam ar pašvaldību un valsts atbalstu izdosies īstenot apjomīgo infrastruktūras attīstības programmu, kuras ietvaros paredzēta 31 mazā izmēra un 18 pilna izmēra laukumu segumu nomaiņa un uzklāšana, kā arī infrastruktūras elementu pilnveidošana vēl četros stadionos. Rezultātā kvalitatīvi futbola laukumi būs pieejami viscaur Latvijā.

## JAUNO SPĒLĒTĀJU, KLUBU UN SACENSĪBU ATTĪSTĪBA

Kopš 2013. gada, kad Latvijas Futbola federācija sāka veidot Latvijas futbola klubu atbalsta programmu tīklu, tā pašmāju klubos un futbola organizācijās ieguldījusi 3 miljonus eiro. Šajā periodā LFF finansiālo atbalstu kopā saņēmuši vairāk nekā 120 klubi un futbola organizācijas. Lielākais atbalsts – vairāk nekā 200 000 – ticis tādām organizācijām kā *FS Metta*, *FK Liepāja/LSSS/LFS*, *BFC Daugavpils*, *Rīgas Futbola skola* un *FK Ventspīls DC*, vairāk nekā 100 000 – *FK Jelgava*, *Rīga FC/Šitika Futbola skola*, *JFC Skonto*, *FK Tukums 2000* un *JDFS Alberts*. Vismaz 10 000 saņēmušas teju 50 organizācijas.

Pēdējā gada laikā strādāts pie tā, lai atbalsta apjomu klubiem varētu palielināt. Klubi ir tie, kas ikdienā trenē un audzina jaunus spēlētājus, kas vēlāk nonāks izlasēs. Jau tagad ir redzams, ka LFF atbalsts dod augļus, un nešaubāties, ka dos arī nākotnē. Taču mēs nedrīkstam ieslīkt pašapmierinātībā, ka viss šobrīd ir nevainojamā kārtībā. Tāpēc katru dienu jāseko līdzi procesam, jāmeklē lietas un nianšes, efektīvākie ceļi, kā no ieguldītajiem līdzekļiem futbolam iegūt maksimālo atdevi. Ja uz akadēmiju atbalsta programmu skatāmies vairāku gadu griezumā, redzam, ka esam nodrošinājuši spēlētāju saglabāšanu futbolā 13 un 14 gadu vecumā, jo agrāk kritums šajā periodā bija milzīgs. Jaunatnes futbolā 11:11 vecumā no U-13 līdz U-18 mums pēdējos piecos gados komandu skaits ir trīskāršojies. Ir acīmredzami uzlabojušās arī mācību treniņu kvalitātes, treniņu procesa plānošana akadēmijās, līdz ar to gājušas uz augšu arī spēlētāju kvalitātes jaunatnes vecumos gan no skaitliskā un konkurences, gan arī no kvalitātes viedokļa. Redzams, ka klubi ar klubu ilgtermiņa attīstības atbalsta programmas realizāciju ir sākuši daudz mērķtiecīgāk plānot savu attīstību, daudz vairāk aizdomājas par konkrētiem mērķiem. Mēs katru gadu šīs atbalsta programmas izvērtējam, apskatāmies, kādā veidā varam līdzekļus izlietot vēl lietderīgāk un mērķtiecīgāk. Nākotnē, balstoties uz kvalitātes kritērijiem, lielāku atbalstu varēs saņemt tieši tās organizācijas, kas iepriekšējā laika periodā būs kvalitatīvāk un veiksmīgāk izmantojušas atbalsta instrumentus un panākušas lielāko progresu kluba darbībā.

LFF svarīgi ir abi aspekti, – gan palielināt spēlētāju skaitu, gan arī sekot līdzi, kā tas iet roku rokā tieši ar elites futbolu. Jo ieguldījums elitē nozīmē ieguldījumu nākamajos jaunatnes izlašu un nacionālās izlases spēlētājos. Ne velti LFF pieņēma stratēģisku lēmumu, ka daļa no akadēmiju finansējuma ir paredzēta un pieejama tieši U-21 komandu uzturēšanai un atbalstīšanai. Tas vienmēr būs diskusiju temats, kas ir optimālais variants, kur un kā jauniešiem iekļauties Latvijas čempionāta sacensību struktūrā, bet arī šajā ziņā mums ir skaidrs redzējums un gadu mijā apstiprināts arī reglamentos. Šogad vairs nebūs atsevišķa dublieru čempionāta, dublieriem iekļaujoties Latvijas čempionāta 1. līgā, kas būs sadalīta divos čempionātos. Stiprāko grupā jeb A čempionātā komandas sacentīsies par ceļazīmi uz Virslīgu, bet B čempionātā būs iespēja augt un tiekties uz A čempionātu. Domājam, šis turnīrs kopumā veidos lielāku konkurenci starp tiem, kas tiecas uz Virslīgu, komandu un spēlētāju individuālais līmenis augs, un komandas, kas izcīnīs tiesības spēlēt Virslīgā, nākamajam līmenim jau būs gatavākas. To paredz arī attiecīgi licencēšanas noteikumi. Visos līmeņos licencēšanas prasības pakāpeniski paaugstinām, lai soli pa solim celtu futbola līmeni valstī.

Līdztekus tam pakāpeniski sāka visas Latvijas klubu sacensību sistēmas reorganizācija un pilnveidošana, pakāpeniski palielinot komandu skaitu Virslīgā un tiecoties uz līgu struktūru, kas pēc gada dos trīs vadošās vīriešu sacensību līgas ar desmit komandām katrā. Tāpat plānveidīgi tiek ieviestas izmaiņas ārzemēs sagatavotu spēlētāju izmantošanas limitos, ņemot vērā gan vietējo spēlētāju izaugsmes iespējas, gan klubu starptautiskās konkurētspējas attīstību.

Klubu un LFF līdzatbildība ir atbalstīt jaunus futbolistus, lai pēc vidusskolas beigām viņu futbola gaitas nebeigtos, lai būtu radīti apstākļi kvalitatīvai pārejai, lai pēc iespējas vairāk jaunās paaudzes talantīgākie futbolisti nokļūst Latvijas futbola klubos, profesionālās komandās Virslīgā, arī ārzemju akadēmijās un Eiropas līmeņa komandās, un nacionālā izlase nākotnē saņemtu kvalitatīvākus spēlētājus. Pārmaiņas būs arī 2. līgā un amatieru futbolā. LFF 2. līgas čempionātu pārņēmusi atpakaļ savā atbildībā, reģionu centriem vairāk dodot iespējas koncentrēties uz sacensībām reģionos uz masu futbola veicināšanu.

Mūs interesē ilgtermiņa attīstība, tāpēc LFF finansējumu piešķir, balstoties uz klubu ilgtermiņa attīstības plāniem, lai tie palīdzētu nostiprināt sava kluba struktūru, lai tie futbolā iesaistītu arvien vairāk cilvēku un LFF ilgtermiņā palīdzētu pašām organizācijām ar katru nākamo soli būt

pašpietiekamākām un spējīgām piesaistīt papildu līdzekļus attīstībai. Svarīgi, lai klubi ir aktīvi, paši nāk ar savām iniciatīvām.

Runājot par vienu no mūsu pilāriem – augstiem sasniegumiem, der minēt pilnīgu Virslīgas atgriešanos LFF paspārnē jau pārskatāmā nākotnē. Šobrīd notiek aktīvs darbs, lai Virslīgas čempionāts kļūtu par pilotprojektu ar UEFA atbalstu ar mērķi celt vietējā čempionāta līmeni un prestižu.

Kopā mums šobrīd ir 103 LFF akreditēti jaunatnes un meiteņu futbola klubi. Akadēmiju statuss šobrīd ir 15 klubiem, no kuriem viena ir meiteņu akadēmija. Runājot par elites futbolistiem, pērn dažādās talantu skatēs, mācību treniņspēlēs un sacensībās, arī nu jau tradicionālajā Eiropas tūrē kopā piedalījās teju 1400 jauniešu. Jaunieši guva vērtīgu pieredzi spēlēs ar tādiem lieliem klubiem kā *Tottenham Hotspur*, Berlīnes *Hertha*, Varšavas *Legia* un citiem.

2018. gadā tika atjaunotas *Ādas bumbas* sacensības, kas jaunā kvalitātē tiek organizētas arī šogad. Tāpat pērn tika ieviests Treniņpunktu projekts, kurā reizi mēnesī pulcējas mazo klubu labākie spēlētāji uz koptreniņiem. Aptverot piecus futbola reģionus, 30 treniņu dienās kopā darbojās 350 jauniešu.

Sportiskā attīstība nav iespējama bez labām attiecībām ar pašvaldībām. Kopš LFF vadības maiņas aizsākta aktīva reģionālo vizīšu sērija, viesojoties dažādu pilsētu pašvaldībās un tiekoties gan ar pilsētu un novadu pašvaldību vadītājiem, gan vietējās sporta dzīves pārstāvjiem. Šīs tikšanās palīdzējušas apzināt vietējās futbola aktualitātes un vajadzības, runājot un diskutējot par potenciālajiem futbola attīstības virzieniem un sadarbības iespējām, kas paver plašākas futbola izaugsmes izdevības tieši Latvijas reģionos. Tikšanās reizēs īpaša uzmanība tiek veltīta LFF realizētajai klubu ilgtspējīgas attīstības atbalsta programmai, kas tās otrajā etapā piedāvā plašas finansējuma piesaistes iespējas LFF biedriem. Programma izveidota, lai veicinātu LFF stratēģisko mērķu realizēšanu Latvijas teritorijā, nodrošinot konsultatīvu atbalstu un līdzfinansējumu klubu stratēģisko plānu izstrādei un realizēšanai. Tādējādi tiek veicināta klubu un sporta skolu ilgtermiņa stabilitāte un attīstība.

Viens no mūsu galvenajiem stratēģiskajiem uzdevumiem ir futbola piesaistes un iesaistes veicināšana, rūpējoties, lai cilvēku skaits, kas ikdienā sauc sevi par daļu no Latvijas futbola, būtu nemainīgi augošs – bērni, jaunieši, vecāki, seniori, klubi, pašvaldības, citas organizācijas, brīvprātīgie un vēl virkne dažādu citu aktivistu. Mums ir ne tikai jāgādā par futbolā jau esošo cilvēku attīstības iespējām, bet arī par arvien jaunu futbolā ieinteresēto cilvēku piesaistišanu. Ciešs kontakts ar pašvaldībām un sporta dzīves cilvēkiem mūsu valsts reģionos ir būtiski svarīgs, lai attīstība šajā virzienā neapstātos un turpinātu augt. Tikšanās ar pašvaldību vadītājiem notikušas Talsos, Ludzā, Krāslavā, Salacgrīvā, Bauskā, Limbažos, Liepājā, Ropažos, Tukumā, Valkā, Stopiņos un Preiļos. Šogad aktīvs darbs ar pašvaldībām turpinās.

Šim blokam kopumā ļoti nozīmīga ir gadumijā pabeigtā LFF spēlētāju sagatavošanas programmas izstrāde. Vairāku gadu garumā Latvijas futbola speciālistu veidotais materiāls pārtapis 406 lapaspušu biezā izdevumā, kas jau nonācis Latvijas treneru rīcībā un kalpos kā pamats jauno spēlētāju sagatavošanā un izaugsmē. Tas ir būtisks atspēriena punkts, lai Latvijas treneru darbu padarītu vēl profesionālāku!

## TIESNEŠU UN GODĪGAS SPĒLES ATTĪSTĪBA

Tīra un godīga spēle nav iedomājama bez sakārtota tiesnešu segmenta, tāpēc 2018. gadā tam tika pievērsta īpaša uzmanība. LFF sāksi ciešu sadarbību ar bijušo FIFA kategorijas arbitru, tagad tiesnešu instruktoru un ekspertu Alanu Snoudiju no Ziemeļīrijas. Snoudijam ir vairāk nekā 45 gadu pieredze futbola tiesāšanas segmentā, turklāt šobrīd viņš ir arī viens no UEFA ekspertiem, kuri strādā pie UEFA tiesnešu otrās konvencijas izveides. Ziemeļīrijas speciālists patlaban uzrauga LFF Tiesnešu nodaļas un LFF Tiesnešu komitejas darbību, tā nodrošinot neitrālu profesionalitātes, kvalitātes un ētikas normu kontroli, kā arī visu esošo procesu pilnveidi. Tāpat Snoudijs sniedz neatkarīgu atbalstu tiesnešu un tiesnešu inspektoru nozīmēšanā uz vietējo čempionātu spēlēm, nodrošinot, ka šajos lēmumos nav nekādas ārējās ietekmes. Vēlamies panākt, lai tiesneša arods būtu saistošs jauniem interesentiem, lai sistēmā jau esošie tiesneši būtu nodrošināti ar plašām attīstības iespējām un lai LFF būtu visas iespējas kontrolēt procesu, gādājot par tīru futbolu gan laukumā, gan pārvaldībā.

Patlaban starptautiskajā futbola aprītē darbojas 19 FIFA kategorijas tiesneši no Latvijas - trīs galvenie tiesneši un seši asistenti, divas galvenās tiesneses un četras asistentes, kā arī pa diviem telpu futbola un pludmales futbola tiesnešiem. Spilgtākais apliecinājums Latvijas futbola tiesnešu izaugsmei ir Andra Treimaņa un viņa komandas stabils sniegums starptautiskajās spēlēs, taču mūsu futbols var būt lepns par to, ka jau otro gadu pēc kārtas augstākajā līmenī darbojas teju divi desmiti mūsu speciālistu. Latvijai tie ir ļoti labi sasniegumi.

Pērn Treimaņa brigāde pēc vairāku sezonu stabila snieguma UEFA Eiropas līgas spēlēs un nacionālo izlašu mačos piedzīvoja debiju visaugstākajā līmenī – UEFA Čempionu līgas grupu turnīrā. Pirms 2015. gadā piedzīvotās Treimaņa un viņa komandas debijas UEFA Eiropas līgā Latvijas pārstāvji Eiropas otro prestižāko klubu futbola sacensību grupu turnīra spēles nebija tiesājuši kopš 2006. gada. Treimaņa kontā jau ir 15 dažādu posmu UEFA Eiropas līgas spēles un kopumā 54 UEFA raudzes mači.

Tomēr starptautiskajā aprītē Treimanis nav vienīgais tiesnesis no mūsu valsts, kurš regulāri izpelnās nozīmīgumus augstas raudzes spēļu apkalpošanai. Piemēram, jau daudzus gadus Aleksandrs Anufrijevs tiesā Eiropas klubu turnīru pirmo kārtu spēles, kā arī tiek nozīmēts uz U-21 un nacionālo izlašu mačiem, Jevgeņijs Morozovs aizpērn kā tiesneša asistents strādāja Eiropas U-17 čempionātā, tiesājot arī pusfināla maču, bet Diāna Vanaga pirms gada pildīja asistentes pienākumus Eiropas U-17 čempionātā meitenēm. Arvien plašāk sevi aplicina arī Aleksandrs Golubevs, kurš pērn kā galvenais tiesnesis debitēja gan UEFA Čempionu līgas kvalifikācijas turnīrā, gan oficiālā nacionālo izlašu spēlē. Līdztekus tam visaugstākajā līmenī pludmales futbola spēles tiesā gan Eduards Borisevičs, gan Jurijs Ivušins. Savukārt UEFA CORE (*Centre of Refereeing Excellence*) programmā perspektīvajiem kontinenta futbola tiesnešiem 2018. gadā iesaistījās vēl viena Latvijas futbola tiesnešu komanda - Artis Ķēniņš, Mārtiņš Svīpsts un Andrejs Kolosovs.

Tīrs futbols nav iespējams bez labi sagatavotiem, augsti motivētiem un pilnveidoties kāriem tiesnešiem. Šim arodam vienmēr būs pievērsta pastiprināta uzmanība gan no spēlētāju un komandu, gan līdzjutēju puses, tāpēc LFF ir pienācīgi jā rūpējas par tiesnešu sagatavošanu un nemītīgu izaugsmi. Pēdējos gados ir izveidojusies ļoti auglīga sadarbība ar UEFA un FIFA, kuru speciālisti palīdz modernizēt Latvijas tiesnešu segmentu. Tiesnešu piesaistīšanā un izglītošanā LFF gadu iegulda aptuveni 100 000 eiro. Pērn federācija gan centralizēti, gan sadarbībā ar reģionālajiem futbola centriem organizēja 50 tiesnešu izglītības seminārus Virslīgas, 1. līgas, telpu futbola, pludmales futbola, sieviešu futbola un jaunajiem tiesnešiem, kā arī tiesnešu inspektoriem un individuālai pašmāju klubu izglītošanai par tiesāšanas jautājumiem.

Tāpat jau vairākus gadus darbojas LFF Tiesnešu akadēmija, kas nodarbojas ar visu līmeņu tiesnešu un asistentu apmācību un profesionālo pilnveidošanu, tā praktiski paaugstinot futbola tiesāšanas kvalitāti. Šogad LFF Tiesnešu akadēmijai pievienojās 33 dalībnieki, labākie no tiem martā tiks uzaicināti uz 1. līgas tiesnešu semināru un tiks iekļauti kandidātu sarakstā 1. līgas čempionāta apkalpošanai. Jaunākajā LFF licencēto tiesnešu apkopojumā par 2018. gadu fiksēti 276 tiesneši ar nepieciešamo kvalifikāciju dažāda līmeņa pašmāju spēļu apkalpošanai. Tas ir par desmit procentiem vairāk, salīdzinot ar 2017. gadu.



## SIEVIEŠU FUTBOLA ATTĪSTĪBA

Sieviešu futbols noteikti ir viena no LFF prioritātēm. Priecē arvien pozitīvā dinamika, kas attiecas uz meiteņu un sieviešu skaitu, kas nodarbojas ar futbolu. Kopš 2014. gada, kad Latvijā bija 657 licencētas spēlētājas, to skaits šobrīd ir praktiski trīskāršojies, 2019. gada februārī sasniedzot jau 1800 dalībnieces. Šajā periodā dubultojušies arī licencēto treneru sieviešu futbolā skaits, sasniedzot 42 speciālistus. Priecē arī fakts, ka pēdējā gada laikā pievienojušies vēl pieci klubi, kas nodrošina trenēšanās apstākļus meitenēm. 2018. gada izskaņā Latvijā jau bija 31 klubs ar šādām iespējām.

Redzot pozitīvo dinamiku, LFF meklē arvien jaunus veidus, kā ne tikai piesaistīt jaunas dalībnieces, bet arī dot tām labākas iespējas, veicināt izaugsmi. Ja runājam par piesaisti, šogad pirmo reizi meiteņu futbola popularizējošo un attīstošo projektu *Meiteņu futbols atgriežas skolās* rīkojam arī Daugavpilī. Atsaucība ir ļoti liela, jo pieteikušās 15 Daugavpils skolas. Tām klāt nāk arī 10 galvaspilsētas skolas, dalībnieku skaitam šajā projektā sasniedzot jaunu rekordu - 320 meitenes vecumā no 12 līdz 14 gadiem.

Domājot par to, kā Latvijas meistarīgākajām komandām labāk sagatavoties jaunajai sezonai, šogad pirmo reizi tiek rīkots Ziemas kauss sievietēm. 2019. gada sezona Latvijas futbola elitē – Sieviešu futbola līgā un Sieviešu futbola 1. līgā - solās būt komandām visbagātākā: kopā 17 vienības.

2018. gadā LFF turpināja dāmu futbola popularizējošo projektu *We Play Strong*, viesojoties tādās vietās kā Ludza, Gulbene un Priekule. Šajos attīstības festivālos piedalījās arī nacionālās izlases spēlētājas.

Priecē arī bilance sieviešu telpu futbola dalībnieču pulkā. 2019. gadā mūsu rīkotajās sacensībās ar savām komandām piedalās 23 klubi, kas ir jauns klubu pārstāvniecības rekords.

## SPONSORU UN PARTNERU PIESAISTE

Sponsoru piesaistē īpaši veiksmīgs periods bija gadu mija, kad tika noslēgts līgums ar sporta totalizatoru un interneta kazino operatoru *11.lv*. Janvārī šis līgums tika noslēgts uz trijiem gadiem par kopējo summu 240 000 eiro. *11.lv*, īstenojot paredzētos sadarbības projektus ar LFF, apņemas sniegt palīdzīgu roku futbola atpazīstamības un popularitātes veicināšanā, kā arī piedalīties nemainīgi augošās Latvijas futbola masveidības attīstīšanā. Sadarbības projekti starp *11.lv* un LFF primāri skars Latvijas nacionālo izlasi un arī citus Latvijas futbola segmentus.

Drīz pēc tam LFF vienojās arī ar jaunu mediju partneri, Latvijas interneta portālu uzturētājiem SIA *TV NET*. Arī šis līgums noslēgts uz trijiem gadiem. Sadarbība paredz futbola atspoguļošanu dažādos tā segmentos.

2018. gadā kopējais ieguvums no sadarbības līgumiem ar sponsoriem un partneriem bija nepilni 400 000 eiro. Šobrīd finiša taisnē ir līgumu slēgšana ar vēl pāris sadarbības partneriem, kas liek domāt, ka 2019. gadā šis skaitlis būtiski pārsniegs pērnā rādītāju.

LFF nesaņem tikai uz FIFA un UEFA dotācijām, vai panākumiem sponsoru un partneru piesaistē. Kā vēl vienu ceļu, kā palielināt ieņēmumus un visa Latvijas futbola izaugsmes iespējas, LFF redz Eiropas struktūrfondu piesaisti. Šobrīd jau ir noslēgts pirmais līgums, un tiek sākts pirmais šāda veida projekts. Mērķis ir gūt pieredzi un uzbūvēt sistēmu, kas ļauj piesaistīt būtisku Eiropas finansējumu: visvairāk - infrastruktūrai, bet arī treneru un tiesnešu izglītībai, starptautiskajiem un sociāliem pasākumiem.

## SPĒĻU UN PASĀKUMU RĪKOŠANA

2018. gadā LFF kopā sarīkoja 50 dažādas izlašu spēles un 28 pasākumus. Nacionālā izlase piecās mājas spēlēs kopā pulcēja 20 707 skatītājus. Par apmeklētāko maču *Daugavas* stadionā kļuva *#11vilki* spēle pret Kazahstānu 13. oktobrī, kad spēli klātienē noraudzījās 4878 skatītāji. Šajos piecos mačos ar biļešu pārdošanu LFF kontā ieņāca vairāk nekā 65 000 eiro. Vairāk nekā 40 000 eiro izdevās iekasēt arī no nacionālās izlases pārbaudes maču, kā arī Latvijas U-21 izlases un Latvijas kausa izcīņas spēļu translāciju tiesību pārdošanas.

2019. gada septembris ieies Latvijas un visas Eiropas futbola vēsturē ar faktu, ka Latvijai pirmo reizi uzticēta kāda no Eiropas čempionāta finālturnīriem rīkošana. Spēcīgākās U-19 telpu futbola izlases *Arēnā Rīga* šogad pulcēsies no 8. līdz 14. septembrim. Uz šo godu pretendēja arī Gruzija, Horvātija, Ungārija, Portugāle, Ukraina un Krievija.

2018. gadā īpaša uzmanība tika pievērsta darbam ar brīvprātīgo programmu, kurā kopā iesaistījušies jau 227 dalībnieki. Uz nacionālās izlases mājas spēlēm parasti tiek piesaistīti vairāk nekā 30 brīvprātīgo, pērn nozīmīgs to skaits – 27 – palīdzēja Latvijas kausa izcīņas finālā. Brīvprātīgie spēlē nozīmīgi lomu tādos segmentos kā biļešu pārbaude, palīdzības sniegšana pasākuma sagatavošanas darbos, izpalīdzēšana apmeklētājiem un tamlīdzīgi.

## KOMUNIKĀCIJA UN MĀRKETINGS

Komunikācijas segmentā jāizceļ fakts, ka esam viena no pirmajām federācijām Eiropā, kas izstrādājusi savu Komunikācijas stratēģiju. Tās sagatavošanas procesā, kas aizņēma pusgadu, piemēram, detalizēti tika analizēts līdz šim veidotais saturs un tā izmantošanas paradumi, analizētas jaunākās tendences sociālajos medijos. Nozīmīgu artavu stratēģijas izstrādei deva UEFA piesaistītie eksperti UEFA *GROW* programmā Latvijā. Paveiktajam darbam redzami arī pirmie augļi – LFF *Facebook* kontos sekotāju skaits pērn pieauga par vairāk nekā 5000 sekotāju, *Instagram* kontos pieaugums bija virs 4000 sekotāju.

Aizvadītajā gadā noteikti jāizceļ arī jaunās mājaslapas ieviešana. Pērn otrajā pusgadā to apmeklēja 60 000 unikālo lietotāju, bet kopējais *LFF.lv* apmeklējumu skaits tuvojās 1 miljonam. Pērn mājaslapā un sociālajos tīklos tika publicēti 1156 raksti, 332 foto galerijas un 232 video. Darbs pie mājaslapas satura papildināšanas un attīstības aizvien turpinās. Piemēram, pērn tika aizsākts vērienīgs projekts LFF statistikas datu bāzes sakārtošanā. Šobrīd turpinās detalizēta spēļu protokolu ievadīšana par Latvijas čempionāta *Virslīgu* un Latvijas kausa izcīņu. Mērķis ir savākt ikvienas spēles protokolu, sākot no 1992. gada, lai atjaunotās Latvijas futbola vēsture iegūtu sev cienīgus vaibstus.

Pērn daudz tika analizēts līdz šim radītais saturs un meklētas iespējas to padarīt interesantāku un kvalitatīvāku. Piemēram, tika radīts daudz vairāk “dzīvā” satura pirms un pēc nacionālās izlases jeb *#11vilki* spēlēm. Ir iecerēs šogad saturu vēl vairāk pilnveidot. Pērn biežāk nekā citus gadus tika rīkotas LFF vadības tikšanās ar medijiem. Šajā ziņā centāties būt vēl atvērtāki. Pērn izlašu un LFF rīkotu sacensību sakarā tika sarīkotas 30 preses konferences. No vēstures saglabāšanas viedokļa noteikti jāatzīmē divas grāmatas – 2017. gada Latvijas futbola gadagrāmata, kas tika izdota sadarbībā ar biedrību *Latvijas Futbola Virslīga* un Latvijas žurnālistiem, kā arī Mariana Pahara autobiogrāfiju, kurai tapt palīdzēja Askolds Uldriķis.

Runājot par sociālā rakstura bloku, 2018. gadā turpinājās projekts *Futbols dāvina*, apciemojot vairāk nekā 200 bērnu visā Latvijā – Nīcā, Balvos, Varakļānos, Ilūkstē, Degumniekos un citviet. LFF, Vilks un valstsvienības futbolisti pabija Bērnu klīniskajā universitātes slimnīcā, ārpusģimeņu aprūpes un atbalsta centrā *Ozoli* un citur. LFF vadība piedalījās arī Zinību dienas pasākumos vairākās skolās, LFF ar futbola aktivitātēm viesojās bērnodārzos. LFF kopā ar līdzjutējiem noorganizēja arī īpašu fanu gājienu uz *Daugavas* stadionu pirms Nāciju līgas spēles. 2019. gadā sadarbībā ar klubiem ir iecerēts daudz aktīvāk un mērķtiecīgāk futbola aktivitātēs iesaistīt bērnodārza audzēkņus, rīkojot dažādus pasākumus daudzviet Latvijā.

2018. gadā īpaša uzmanība tika pievērsta kontaktu datu bāzei, kas kalpo kā labs mārketinga komunikācijas rīks, sasniedzot nepieciešamo auditoriju. 2018. gada sākumā šajā datu bāzē bija 2211, bet gadu vēlāk – jau 3410 kontaktpersonas.

Viens no 2018. gada LFF veiksmīgākajiem projektiem noteikti bija Vilka zīmola prezentācija un attīstība. No vienas puses, tas bija drosmīgs solis, ļoti netradicionāls futbolam, jo ilgu laiku bijām pieturējušies pie jau izveidotām lietām un šaubījušies, vai ir jāmaina tas, kas ir ļoti zināms. No otras puses, rezultāti liecina, ka viss tika izdarīts pareizi, īstajā vietā un laikā. Iegūta starptautiska atzinība un Eiropas līmeņa godalga, taču svarīgākais – vilka stāstam ir ļoti pozitīva rezonanse Latvijas sabiedrībā. Prezentējot Vilka zīmolu, tas internetā sasniedza vairāk nekā 176 000 lielu auditoriju, bet periodā no prezentācijas dienas 18. jūlijā līdz 5. oktobrim ziņu portālos sasniegtā auditorija bija pat 936 000. Vilka zīmola attīstībā svarīga loma bija arī interneta veikala izveidei, kurā pirktākā atribūtika bija Vilka šalle, ziemas cepure un atslēgu piekariņš. Gada beigās Vilka zīmols saņēma prestižo UEFA *GROW Awards* radošuma un inovācijas balvu, kādam no LFF projektiem šādu novērtējumu izpelnoties pirmo reizi.

Papildinot nacionālās izlases spēļu rīkošanas segmentu, bet jau no mārketinga viedokļa, jāmin, ka 2018. gadā LFF pirmo reizi saviem līdzjutējiem sarūpēja patiesi īstu fanu zonu. Tajā pirms valstsvienības mačiem *Daugavas* stadionā varēja ļoti pavadīt laiku, piedaloties dažādās aktivitātēs un atrakcijās. Šogad jau ir iestrādnes, lai spēles apmeklējums pret Izraēlu 7. jūnijā turpat, *Daugavas* stadionā, Latvijas futbola līdzjutējiem kļūtu par vienu no neaizmirstamākajiem viņu futbola pieredzē.